

27 maj 2025

Till:  
**Kommunstyrelsen**

## Begäran om komplettering och förtydliganden – Granskning av tillfälligt arbete på annan plats

Kommunens revisorer tackar för kommunstyrelsens yttrande över revisionsrapporten *Granskning av tillfälligt arbete på annan plats*, formellt antaget den 7 maj 2025.

Revisorerna har noggrant gått igenom kommunstyrelsens svar och analyserat hur väl dessa svar bemöter revisionsrapportens slutsatser och rekommendationer. Vår samlade bedömning är att kommunstyrelsen lämnat relevanta och konstruktiva svar på vissa delar, medan andra rekommendationer besvarats otydligt eller utan att man förhåller sig till granskningens iakttagelser. Nedan redovisas de rekommendationer där revisorerna anser att svaren är tillfredsställande och inte kräver komplettering samt de svar som kräver förtydliganden och vilka kompletteringar revisorerna efterfrågar?

### Rekommendationer där ingen komplettering efterfrågas

- **Rekommendation 1 – Formella överenskommelser:** Kommunstyrelsen anger att HR-enheten fått i uppdrag att utreda behovet av individuella överenskommelser. Detta bedöms som ett tydligt och adekvat svar.
- **Rekommendation 2 – Politisk förankring:** Revisorerna noterar att kommunstyrelsen avser att revidera riktlinjerna och då också säkerställa politisk förankring. Ingen komplettering begärs.

### Rekommendationer där förtydligande eller komplettering begärs.

- **Rekommendation 3 – Kommunövergripande uppföljning och utvärdering**

**Kommunstyrelsens svar:** Kommunstyrelsen avvisar rekommendationen och menar att uppföljning sker inom ramen för befintliga strukturer, såsom ledarskapsmodell, verksamhetsuppföljning och tillämpliga föreskrifter.

**Revisorernas bedömning:** Svar saknar en koppling till de iakttagelser som granskningen tydligt visat, särskilt avseende bristen på systematisk uppföljning och analys av hur arbetsformen påverkar tillgänglighet, kvalitet, IT-säkerhet och arbetsmiljö. Det saknas även redovisning av hur effekter mäts över tid. Svaren bemöter inte denna brist.

**Begärd komplettering:** Revisorerna önskar besked om hur befintliga arbetssätt säkerställer systematisk uppföljning av tillfälligt arbete på annan plats samt huruvida det har övervägts att förstärka dessa inom ramen för existerande strukturer.

► **Rekommendation 4 – Systematiskt arbetsmiljöarbete**

**Kommunstyrelsens svar:** Kommunstyrelsen instämmer delvis och hänvisar till gällande arbetsmiljöföreskrifter. Styrelsen anger att arbete på annan plats bygger på frivillighet och överenskommelse.

**Revisorernas bedömning:** Svar saknar tydlighet kring hur arbetsgivaren säkerställer att arbetsmiljölagens krav uppfylls vid arbete på annan plats. Granskningen visade brist på systematik, ojämlig tillgång till ergonomisk utrustning och otydlig ansvarsfördelning. Att bara hänvisa till lagstiftning utan att redogöra för hur den tillämpas i praktiken är inte tillräckligt.

**Begärd komplettering:** Revisorerna önskar en förtydligad redovisning av hur säkerställs att arbetsmiljöansvaret faktiskt uppfylls i praktiken vid arbete på annan plats, hur säkerställs att riskbedömningar, utrustningsstöd och uppföljning sker likvärdigt.

► **Rekommendation 5 – Enhetlig och rättvis tillämpning**

**Kommunstyrelsens svar:** Kommunstyrelsen avvisar rekommendationen med hänvisning till att arbetsformen ska vara flexibel och att verksamhetsbehov varierar.

**Revisorernas bedömning:** Svar bemöter inte den centrala frågan om upplevd orättvisa och bristande transparens. Granskningen visar att medarbetare upplever stor otydlighet och orättvisa i tillgång till arbetsformen. Att sträva efter enhetliga principer, tydlig kommunikation och transparens är möjligt – även om fullständig likabehandling inte är realistisk.

**Begärd komplettering:** Revisorerna önskar besked om hur kommunen säkerställer att tillämpningen är transparent, begriplig och rättvis, även om en exakt likabehandling inte är möjlig, bland annat hur arbetar kommunen med att skapa tydliga och rättvisa tillämpnings principer samt vilket konkret stöd finns/erbjuds till chefer för att fatta likvärdiga beslut?

Revisorerna noterar att kommunstyrelsens yttrande bygger på en tjänsteskrivelse framtagen av kommunledningskontoret. Det finns tecken på att yttrandets innehåll inte varit föremål för politisk diskussion inom kommunstyrelsen. Även om hanteringen därmed är korrekt i formell mening, vill revisorerna framhålla att en bredare politisk behandling av granskningsresultatet hade varit önskvärd.

Vi påminner också om att även om kommunstyrelsen inte är skyldig att yttra sig över revisionsrapporter eller inkomma med kompletteringen/förtydliganden, så är hur kommunstyrelsen agerar med anledning av en granskning en viktig del av revisorernas bedömning vid ansvarsprövningen, enligt kommunallagen.

**Revisorerna önskar att kommunstyrelsen lämnar kompletterande svar senast 22 augusti 2025.**

*Skillingaryd*

För kommunens revisorer

**Göran Svensson**

*Ordförande*